



ТӨСЛИЙН УДИРДЛАГА
ХӨГЖЛИЙН ХҮРЭЭЛЭН



САНХҮҮГИЙН
ЗОХИЦУУЛАХ ХОРОО

ДААТГАЛЫН БАЙГУУЛЛАГА БА ГЭР БҮЛИЙН КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛ

Илтгэгч: А.Март Төслийн Удирдлага
Хөгжлийн Хүрээлэнгийн
мэргэжилтэн

САЙН ЗАСАГЛАЛ





АГУУЛГА

•Судалгааны зорилго, аргачлал

•Судалгааны хамрах хүрээ

•Судалгааны анхаарах асуудлууд

•Судалгаанаас гарсан үр дүн

•ОУ-ЫН КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛЫН ШАЛГУУР
ҮЗҮҮЛЭЛТ

•Санал



Судалгааны зорилго, аргачлал

Судалгааны зорилго

- Даатгал болон гэр бүлийн компаниудын засаглалын өнөөгийн байдал, түүнийг үнэлэх, компанийн засаглалыг сайжруулах санал, зөвлөмж боловсруулах

Судалгааны аргачлал

- Эдийн засгийн хамтын ажиллагаа, хөгжлийн байгууллага /OECD/
/Компанийн засаглалын зэрэглэл тогтоох судалгаа/



Судалгааны хамрах хүрээ

Салбар

Даатгалын компани

Нийт 14 компани
5 бүлэг 55 асуулт
*“Даатгалын
компанийн засаглалын
зэрэглэл тогтоох
судалгаа”*

Гэр бүлийн компани

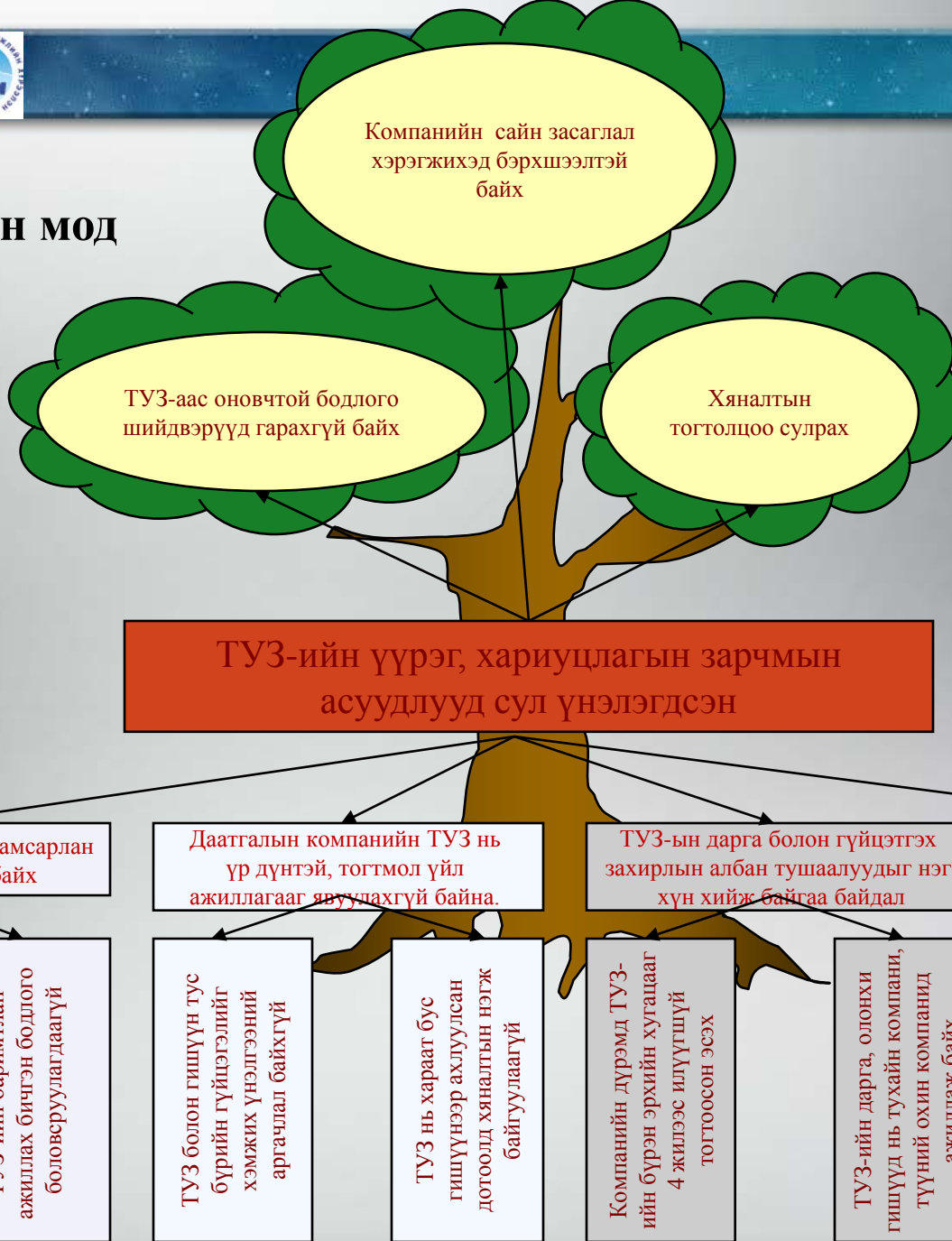
Нийт 30 компани
5 бүлэг 50 асуулт
*“Гэр бүлийн
компанийн
засаглалын зэрэглэл
тогтоох судалгаа”*



ДААТГАЛЫН КОМПАНИ

- ТУЗ-ийн гишүүдийн гүйцэтгэлийн үнэлгээний аргачлал боловсруулан хэрэгжүүлдэг эсэх
- ТУЗ-ийн гишүүдийн ажил мэргэжлийн ур чадварыг дээшлүүлэх албан ёсны шаардлага бүхий баримт бичиг боловсруулж үйл ажиллагаандаа хэрэглэдэг эсэх
- ТУЗ-ийн гишүүдтэй ажлын чиг үүрэгтэй холбоотой үүрэг, хариуцлагыг тодорхойлсон гэрээ байгуулдаг эсэх
- ТУЗ-ийн бүрэн эрхийн хугацаа
- ТУЗ болон түүний дэд хороод компанийн зардлаар хөндлөнгийн зөвлөхүүдийг ажиллуулахыг зөвшөөрсөн бичгэн бодлого, ажиллагааг хэрэгжүүлсэн эсэх
- ТУЗ нь ТУЗ-ийн хараат бус гишүүнээр ахлуулсан хараат бус дотоод хяналт шалгалтын нэгжийг байгуулсан эсэх

Асуудлын мод





ГЭР БҮЛИЙН КОМПАНИ

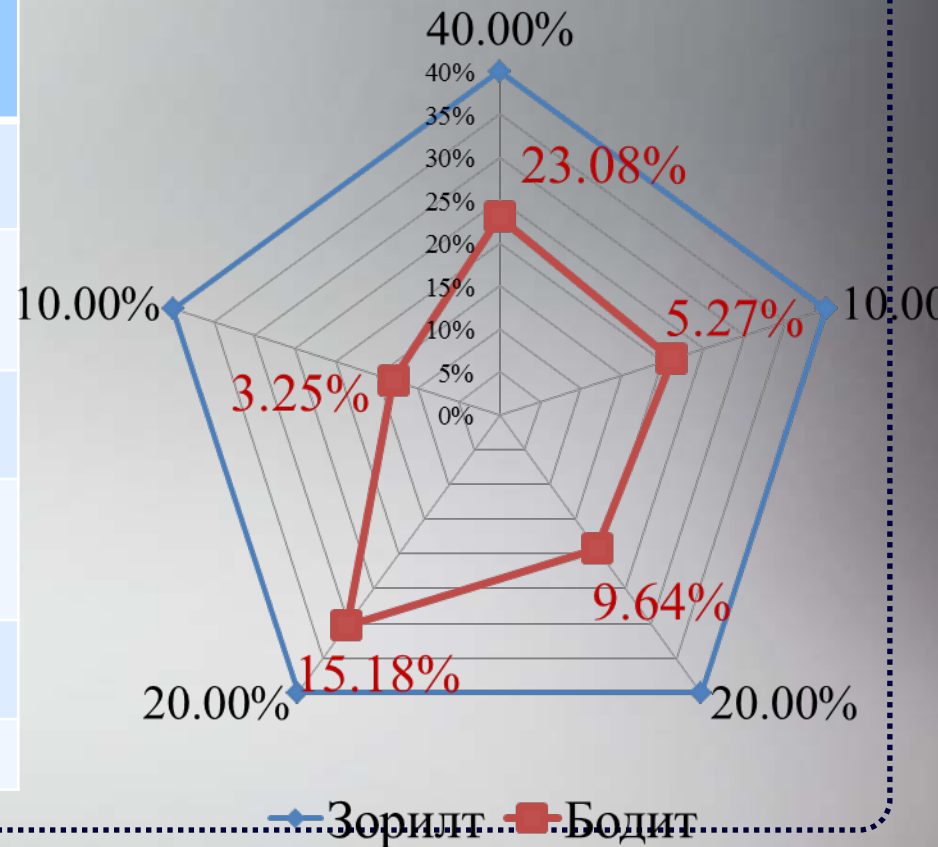
- Гэр бүлийн болон гэр бүлийн бус гишүүдэд адил тэгш хандах бодлого хэрэгжүүлдэг эсэх
- Аливаа маргаан зөрчлийг оновчтой шийдвэрлэх арга механизм бүрэлдсэн эсэх
- Жижиг хувь нийлүүлэгчдийн эрх
- ТУЗ болон гэр бүлийн гишүүдийн хөдөлмөр эрхлэлтийн бодлого



Судалгаанаас гарсан үр дүн

ДААТГАЛЫН КОМПАНИ

№	Ангилал	Засаглалын шалгуур үзүүлэлт /OECD/, %	Салбарын засаглалын үзүүлэлт, %
1	Хувь нийлүүлэгчдийн эрх	20	9,64
2	Хувь нийлүүлэгчдийн бодлого	10	5,27
3	Аудитын бүтэц ба бодлого	10	3,25
4	Санхүүгийн тайлагнал ба ил тод байдал	20	15,18
5	ТУЗ-ийн бүтэц, бодлого	40	23,08
Нийт дүн		100	56,42

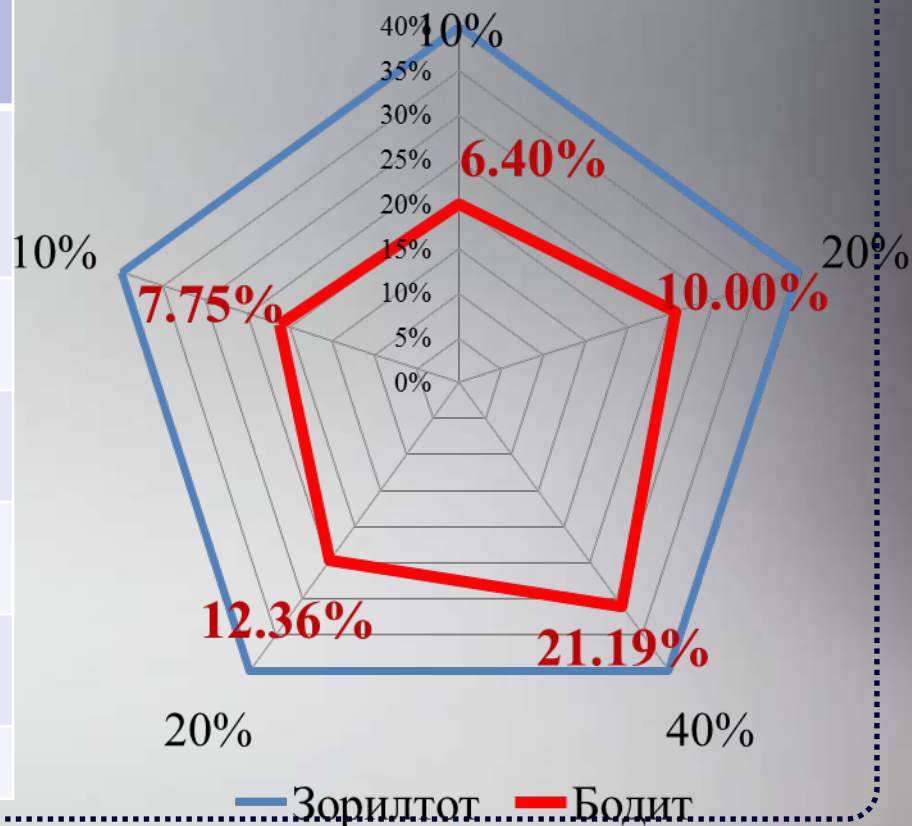




Судалгаанаас гарсан үр дүн

ГЭР БҮЛИЙН КОМПАНИ

№	Ангилал	Засаглалын шалгуур үзүүлэлт /OECD/, %	Салбарын засаглалын үзүүлэлт, %
1	Хувь нийлүүлэгчдийн эрх ба эзэмшлийн бодлого	20	10
2	Хувь нийлүүлэгчдэд эрх тэгш хандах	10	6,40
3	Оролцогч талуудын эрх, үүрэг	10	7,75
4	Мэдээллийн ил тод, нээлттэй байдал	20	12,36
5	ГУЗ-ийн үүрэг, хариуцлага	40	21,19
Нийт дүн		100	57,71





Олон улсын компанийн засаглалын шалгуур үзүүлэлт

БЭХЖСЭН

Маш сайн
үзүүлэлттэй
(90-100 оноо)

ХӨГЖИНГҮЙ

Сайн үзүүлэлттэй
(80-89 оноо)

ХӨГЖИЖ БУЙ

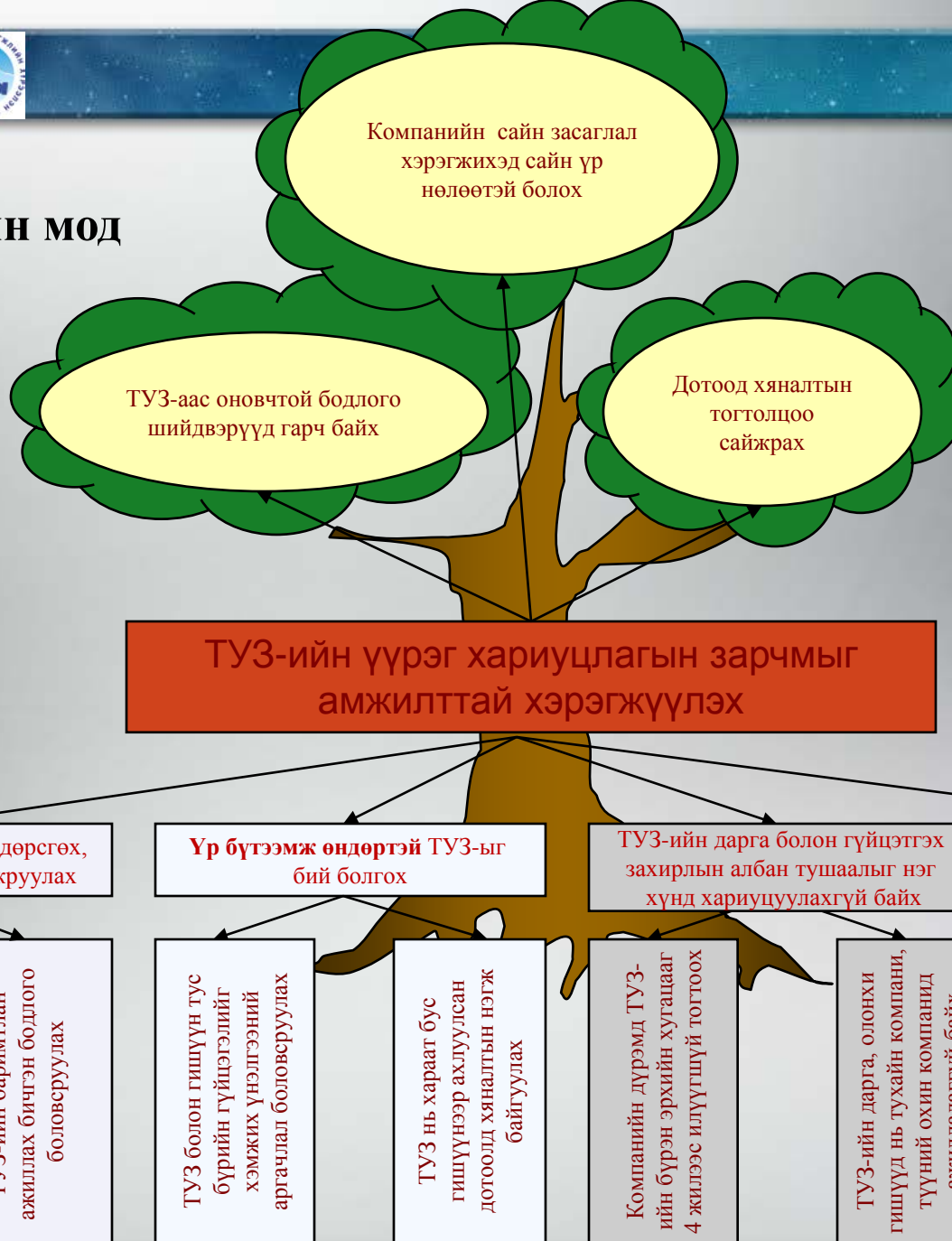
Сул үзүүлэлттэй
(50-79 оноо)

Даатгалын компани 56,42
Гэр бүлийн компани 57,71

АЮУЛТАЙ

Муу үзүүлэлттэй
(49 ба түүнээс доош)

Зорилгын мод



ДААТГАЛЫН БАЙГУУЛЛАГА

- ТУЗ-ийн хариуцлагыг өндөрсгөх, шийдвэр гаргалтыг сайжруулах
- Үр бүтээмж өндөртэй ТУЗ-ыг бий болгох
- ТУЗ-ийн дарга болон гүйцэтгэх захирлын албан тушаалыг нэг хүнд хариуцуулахгүй байх
- ТУЗ-ийн бүрэлдэхүүн дэх хараат бус гишүүний тоог зохих хувьд хүргэх

ГЭР БҮЛИЙН КОМПАНИ

Гэр бүлийн
компанийг үүсгэн
байгуулах



Компанийн
засаглалын
тогтвортой сайн
тогтолцоо бий
болгох

- Санхүүгийн зохицуулах хорооноос баталсан Компанийн засаглалын кодексийг гэр бүлийн компани /ХХК/-д тохируулан өөрчилж гаргаж өгөх
- Гэр бүлийн гишүүдийн ажил эрхлэлтийн бодлогыг анхнаасаа зөв тодорхойлох
- Компанийн залгамж халааг зөв төлөвлөж бэлтгэх

САЙН ЗАСАГЛАЛ

АНХААРАЛ ХАНДУУЛСАН
ТА БҮХЭНД БАЯРЛАЛАА

