

**КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛЫГ ХӨГЖҮҮЛЭХ ҮНДЭСНИЙ ХӨТӨЛБӨРИЙГ ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ ҮЙЛ
АЖИЛЛАГААНЫ 2014 ОНЫ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ**

| ЗОРИЛТ, АРГА ХЭМЖЭЭ | | ХАРИУЦАХ, ЗОХИОН | АВЧ ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ АРГА ХЭМЖЭЭ | ХУГАЦАА |
|---------------------|--|---------------------|---|------------|
| 1,1 | Компанийн засаглалыг хөгжүүлэх төлөвлөгөө, арга хэмжээний үндсэн чиглэл, улсын төсөвт тусган хэрэгжүүлэх | ЭЗХЯ, СЗХ | 2015 оны СЗХ-ны төсөвт хөтөлбөрийн хэрэгжилтэд шаардагдах төсвийн саналыг оруулж тусгуулж батлуулах. 2015 оны Нийгэм эдийн засгийн үндсэн чиглэлд КЗҮХ-ийг хэрэгжүүлэх асуудлыг тусгах | 3-р улирал |
| 1,2 | Холбогдох шинэчлэгдсэн хуулиудын хэрэгжилтийг хангуулах үүднээс боловсруулан гаргах холбогдох дүрэм журамд засаглалын зарчим болон засаглалын талаар холбогдох зүйл заалт тусгаж оруулах | СЗХ, КЗҮЗ | Хууль, журам, гарын авлага, зааварыг сурталчлан таниулах семинар, сургалт зохион байгуулах, холбогдох журмын төсөлд санал өгч засаглалын зарчмаас холбогдох зүйл заалтыг тусгуулах, шаардлагатай журам, стандартыг боловсруулах эсвэл боловсруулах саналыг холбогдох байгууллагуудад хүргүүлэх, санал авах хэлэлцүүлэг хийх, холбогдох гарын авлага, удирдамж, заавар боловсруулан хэвлүүлэх, Мөн ОУСК-ийн дэмжлэгтэйгээр Компанийн засаглалтай холбоотой хууль, тогтоомж, дүрэм, журмын эмхтгэл гаргах | Жилдээ |

| | | | | | |
|--|-----|---|-----------------|---|--------|
| рх зүй, эдийн засгийн таатай орчин бүрдүүлэх | 1,3 | Төрийн өмчит компанийн засаглалын эрх зүйн тогтолцоог боловсронгуй болгох | ТӨХ, МҮХАҮТ | Төрийн өмчит болон төрийн өмчийн оролцоотой хуулийн этгээдэд төлөөлөл хэрэгжүүлэх журмыг шинэчилэн найруулж түүний төслийг боловсруулан гаргаж батлуулж хэрэгжүүлэх үйл ажиллагааг зохион байгуулах, ТӨ компанийн ТУЗ-ийн хараат бус гишүүдийг сонгон шалгаруулах тогтолцоог боловсронгуй болгох, ТӨ компанийн мэдээллийн тогтолцоог сайжруулах, Аудитын хороог ТУЗ-ийн дэргэд байгуулах, эрсдэлийн удирдлага, хяналтын тогтолцооны сонгомол жишгийг бий болгох. Төрийн өмчит компанийн ТУЗ-ийн гишүүн, гүйцэтгэх удирдлагын үйл ажиллагааг дүгнэх тогтолцоог бий болгох, Төрийн өмчит хувьцаат компани, үйлдвэрийн газрын Төлөөлөн удирдах зөвлөнл, гүйцэтгэх удирдлагын хариуцлага өөрсдийн үйл ажиллагааг өөрсдөө үнэлэдэг тогтолцоог бий болгох | Жилдээ |
| | 1,4 | Компанийн засаглалын кодексийг сайжруулах | СЗХ, КЗҮЗ, ОУСК | ОУСК-иас ирүүлэх зөвлөмжийг судлан шаардлагатай нэмэлт өөрчлөлтүүдийг оруулж төслийг эцэслэн гаргана, Компанийн засаглалын зарчмын шинэчилсэн найруулгын төслийг хорооны хурлаар батлуулах, хэвлүүлэх. Шинэчлсэн батлагдсан КЗ-ын кодексоос шаардлагатай зарим зүйлийг заалтыг холбогдох дүрэм, журамд тусгуулах, Компанийн засаглалын зөвлөмж гарын авлага боловсруулах, Олон нийтэд сурталчлах таниулах зорилгоор сургалт семинарыг зохион байгуулах | |

| | | | | | |
|---|-----|--|------------|--|--------|
| йн засаглалын кодекс, бизнесийн ёс зүйг хэрэгжүүлэх хууль э | 1,5 | Гадаадын хөрөнгө оруулагчидтай хийх гэрээнд засаглалын кодексын зарим зүйл заалтыг тусгуулах | ГХОГ, КЗҮЗ | Гадаадын хөрөнгө оруулалтын газрын дарга нартай уулзаж уг гэрээнд засаглалын холбогдох зүйл заалтуудыг тусгуулах. Гэрээнд КНХ-ийн тайлан, стандартыг мөрддөг байх талаар оруулах. | Жилдээ |
| | 1,6 | Хөрөнгийн биржид бүртгэлтэй компаниуд КЗ-г зарчмыг мөрдүүлэх аргачлалыг бий болгох, холбогдох дүрэм, журамд компанийн засаглалын кодексын холбогдох заалтыг тусгаж нэмэлт өөрчлөлт оруулах | МХБ | МХБ-ийн холбогдох журамд А самбар дээр арилжигдаж буй (эсвэл TOP-20) хувьцаат компаниуд КЗ-ын кодексыг мөрдөж хэрэгжүүлэх эсвэл хэрэгжүүлээгүй тохиолдолд шалтгаанаа тайлбарлах гэсэн аргачлалыг мөрдөх талаар мөн тэдгээр компаниуд нь өөрийн компанийн жилийн тайландаа компанийн засаглалын тайлан болон зохицуулалтын байгууллагаас шаардсан тохиолдолд тодорхойлсон стандартын дагуу гаргасан КНХ тайланг тусгадаг байх, ТУЗ-ийн ёс зүйн кодексыг дотоодоо боловсруулан мөрддөг байх зэрэг заалтуудыг тусгуулах | Жилдээ |

| | | | | | |
|------------|-----|---|---|--|--------|
| 1. Компани | 1,7 | Аудитын салбарын КЗ-ын тогтолцоог боловсронгуй болгох, шинэчлэгдсэн батлагдсан аудитын тухай хуулийг таниулах | СЯ, Аудитын холбоо, Улсын нягтлан бодох бүртгэлийн институт | Шинэчлэн батлагдсан Аудитын тухай хуулийг суртачилан таниулах семинар сургалтыг зохион байгуулах, Аудиторуудын хараат бус байдал, мэдлэг ур чадварыг дээшлүүлэх зорилгоор КЗ-ын засаглалын сургалтад хамруулж мэдлэг олгох, Аудит компаниудын ТУЗ-ийн гишүүдийг КЗ-ийн сертификат олгох сургалтад хамруулах, Аудитын үйл ажиллагаанд мөрдөгдөж буй стандартын хэрэгжилтийг хангуулах, улсын хэмжээнд үйл ажиллагаа явуулж буй аудитын компанийг зэрэглэдэг байх, аудитын компани нь ТУЗ-тэй байх, Аудитын бодлогын баримт боловсруулах | Жилдээ |
| | 1,8 | Хувьцаат компани, банк, даатгал, банк бус санхүүгийн байгууллага, хадгаламж зээлийн хоршоо зэрэг байгууллагуудын КЗ-ын тогтолцоог боловсронгуй болгох | СЗХ, Монгол банк, МҮХАҮТ, АОЭНХ | 2013 онд хийсэн Компанийн засаглалын судалгаанд санал болгосон санал, зөвлөмжийг судлан шаардлагатай зөвлөмжүүдийг холбогдох салбарын компаниудад хэрэгжүүлэх. Тухайн салбарын компаниудын засаглалын тогтолцоог боловсронгуй болгох үүднээс өөрөө өөрөөгий үнэлэх тогтолцоог тэдгээр компаниудад нэвтрүүлж компанийн сайн засаглалын зан төлөвийг бий болгох, Тогтвортой хөгжлийн тайлан гаргах механизмыг бий болгох | Жилдээ |

| | | | | | |
|---|-----|--|----------------------------------|--|--------|
| | 1,9 | Компанийн нийгмийн хариуцлагын үндэсний хэмжээний бодлогын баримт бичгийг боловсруулж хэрэгжүүлэх | ЭЗХЯ, БОНХЯ, СЗХ, ГОУХАН, МҮХАҮТ | Монгол улсын хэмжээнд салбаруудын КНХ-ийн судалгааг хийж бодлогын баримт бичгийн төслийг боловсруулан гаргах, Төслийг холбогдох яамд, төрийн болон төрийн бус байгууллага, холбоодын хүрээнд хэлэлцүүлэг хийж санал авах, Эцэслэн боловсруулсан бодлогын баримтыг Засгийн газраар батлуулж холбогдох яамдад хүргүүлэх, түүнийг сурталчлан таниулах семинар зохион байгуулах, Бодлогын баримт бичгийн хэрэгжүүлэх үйл ажиллагааны төлөвлөгөөний төслийг боловсруулж батлуулж хүргүүлэх болон хэрэгжүүлэх ажлыг эхлүүлэх | Жилдээ |
| 2. Компанийн засаглалын кодексыг хэрэгжүүлэхэд Засгийн газрын манлайлыг | 2,1 | Төрийн өмчит компанийн засаглалын тогтолцоог боловсронгуй болгох | ТӨХ | 2013 онд хийсэн Компанийн засаглалын судалгаанд санал болгосон санал, зөвлөмжийг судлан шаардлагатай зөвлөмжүүдийг төрийн өмчит компаниудад хэрэгжүүлэх. Тухайн салбарын компаниудын засаглалын тогтолцоог боловсронгуй болгох үүднээс өөрөө өөрөөгийг үнэлэх тогтолцоог тэдгээр компаниудад нэвтрүүлж компанийн сайн засаглалын зан төлөвийг бий болгох. Орон тооны КЗ-ын ажилтанг бий болгох. Сайн засаглалтай жишиг компани бий болгох, Тогтвортой хөгжлийн тайланг гаргадаг байх системийг бий болгох | Жилдээ |
| | 2,2 | Төрийн өмчит компанийн удирдалгуудын мэдлэгийг дээшлүүлэх КЗ-ын сургалтыг үе шаттайгаар зохион байгуулах | ТӨХ, Сургалтын байгууллагууд | Нарийвчилсан сургалтуудыг үе шаттайгаар зохион байгуулах, ХААБиржийн засаглалыг сайжруулах зорилгоор бирж түүний брокер, дилери компаниудын хүрээнд засаглалын сургалт, семинар зохион явуулах, | Жилдээ |

| | | | | | |
|---|-----|--|--|--|--------|
| 3. Компанийн засаглалын кодекс, бизнесийн ёс зүйг | 3,1 | Монгол Улсын Компанийн засаглалын үндэсний тайлан гаргах. | СЗХ, КЗҮЗ, хөтөлбөр хэрэгжүүлэгч | 2014 оны КЗ-ын үндэсний тайлан гаргах | Жилдээ |
| | 3,2 | Компанийн засаглалын үнэлгээ | Олон улсын байгууллага, КЗҮЗ, МҮХАҮТ, Холбогдох мэргэжлийн байгууллагууд | ТӨК, ХК, Даатгалын компани, Банк бус санхүүгийн байгууллага, Хадгаламж зээлийн хоршоод өөрөө өөрсдийгөө үнэлэдэг тогтолцоог бий болгох. Мөн бүх компанийн үнэлгээ хийх | Жилдээ |
| | 3,3 | Ил тод байдлыг хангуулах | КЗҮЗ түүний ажлын алба, ГОУХАН | Мэдээллийн ил тод байдлыг хангах зорилгоор ЗК-ын портал сайтаар дамжуулан засаглалын талаарх мэдээллийг олон нийтэд цаг тухайд үнэн зөв мэдээллийг хүргэж ажиллана. Түүнчлэн Үндэсний зөвлөлийн хурлыг тус сайтаар дамжуулан онлайн хэлбэрээр хийдэг болно. Хэвлэл мэдээллийн байгууллагуудтай хамтран ажиллах | Жилдээ |
| долцогч талууд, тэдгээрийн үлэх | 4,1 | Компаниудын дээд шатны удирдлага, хэвлэл мэдээллийн ажилтнуудын чадавхи, мэдлэгийг дээшлүүлэх сургалт (гэрчилгээ олгох ба мэдлэг олгох) зохион байгуулах | Сургалтын байгууллагууд, КЗХХА | КЗ-ын гэрчилгээ олгох сургалтыг үргэлжүүлэн явуулах, Гадаадын хөрөнгө оруулалттай компаниудын ТУЗ-ийн гадны гишүүдийг сертификат олгох сургалтад хамруулах, Мэдлэг олгох сургалтыг зохион байгуулах, Онлайн сургалтын тогтолцоог бий болгож холбогдох сургалтын хөтөлбөрийг боловсруулан мөрдөх, Сургагч багш нарт болон сургалтанд зориулсан гарын авлага, зөвлөмж, танилцуулгыг боловсруулах, Сургалтын байгууллагын үйл ажиллагаа түүний сургалтын чанарт хяналт тавих. | Жилдээ |

| | | | | | |
|--|-----|---|---|---|--------|
| 4. Компанийн засаглалын кодекс, бизнесийн ёс зүйг хэрэгжүүлэхэд 01 төлөөллийн байгууллагуудын чадавхыг бэхжүүлэх | 4,2 | Компанийн засаглалын үндэсний форум зохион байгуулах | КЗХТ, КЗХХА, Олон улсын байгууллага | Компанийн засаглалын 7 удаагийн үндэсний форум зохион байгуулах, түүний хөтөлбөрт санал өгөх. | Жилдээ |
| | 4,3 | Компанийн нийгмийн хариуцлагын талаар сургалт, семинар, үндэсний хэмжээний форум зохион байгуулах | ЭЗХЯ, СЗХ, КЗХХА, ГОУХАН, АОЭНХ, МҮХАҮТ Сургалтын байгууллага | КНХ-ын чиглэлээр дотооддоо аялал зохион байгуулах. Салбар, салбаруудад чиглэсэн сургалтын зохион байгуулах. КНХ-ийн ISO 26000 стандартыг сурталчлан таниулах. КНХ-ийн үндэсний форумыг зохион байгуулах, КНХ-ийн чиглэлээр сургалт зохион байгуулах. КНХ-ийн талаар олон нийт байгууллагад зориулсан таниулан сурталчлах үйл ажиллагааг үе шаттайгаар зохион байгуулах (хэвлэл мэдээллийн хэрэгсэл ашиглах) | Жилдээ |
| | 4,4 | Хувьцаа эзэмшигчид, иргэдийн мэдлэг боловсролыг дээшлүүлэх сургалт зохион байгуулах | МҮХАҮТ, АОЭНХ, СЗХ, | Сургалт зохион байгуулах, гарын авлага, заавар боловсруулан гаргах | Жилдээ |
| | 4,5 | Бизнес эрхлэгчид, хөрөнгө оруулагчид, ажил олгогчид, хувьцаа эзэмшигчдийн чуулга уулзалт зохион байгуулах | КЗҮЗ, КЗХТ, АОЭНХ, МҮХАҮТ | Үйл ажиллагааг холбогдох төрийн бус байгууллагын удирдлага дор зохион байгуулах асуудлыг судлаж шийдвэрлэх | Жилдээ |
| | 4,6 | Гадаадын компанийн засаглалын туршлагаас судлах | КЗҮЗ түүний ажлын алба | Зөвлөлийн гишүүд болон холбогдох мэргэжлийн байгууллагуудын удирдлага мэргэжилтэн нарыг хамруулж түүнийг санхүүжилтээр хангах | Жилдээ |